

## JEAN COUTROT de l'ingénieur au prophète

INTRODUCTION.....	9
CHAPITRE PREMIER – L'INGÉNIEUR ENGAGÉ, UN INGÉNIEUR ATYPIQUE.....	17
<b>I. L'ingénieur taylorien.....</b>	<b>22</b>
A. La rationalisation industrielle dans la France des années vingt.....	22
1. <i>L'héritage des décennies antérieures.....</i>	<i>23</i>
a) <i>La situation à la veille du premier conflit mondial.....</i>	<i>23</i>
b) <i>Le premier conflit mondial et la rationalisation.....</i>	<i>24</i>
2. <i>Le développement du courant rationalisateur dans la France des années vingt.....</i>	<i>26</i>
a) <i>Facteurs et nature de la montée en puissance du courant organisateur.....</i>	<i>26</i>
b) <i>La naissance et les débuts du C.N.O.F.....</i>	<i>28</i>
B. Jean Coutrot et le C.N.O.F. ....	31
1. <i>Le « spécialiste » du film d'enseignement professionnel.....</i>	<i>31</i>
2. <i>L'action de Jean Coutrot au C.N.O.F. au début des années trente.....</i>	<i>34</i>
a) <i>L'action de Jean Coutrot à la Commission générale des Études.....</i>	<i>34</i>
b) <i>Jean Coutrot et la crise du C.N.O.F.....</i>	<i>35</i>
C. Jean Coutrot et le B.I.C.R.A. ....	38
<b>II. La réflexion de Jean Coutrot sur la rationalisation.....</b>	<b>41</b>
A. Les attaques de Jean Coutrot contre les « intellectuels ».....	41
1. La remise en cause de la mission « traditionnelle » du clerc.....	42
2. Les facteurs d'originalité de l'intervention de Jean Coutrot dans ce débat.....	44
B. Jean Coutrot et la querelle du machinisme.....	45
1. <b><i>La rationalisation n'est pas la responsable de la crise.....</i></b>	<b><i>46</i></b>
2. <b><i>La rationalisation, seule issue pour sortir de la crise.....</i></b>	<b><i>48</i></b>
CHAPITRE DEUXIÈME – L'AIGUILLON DU C.P.E.E. ....	55
<b>I. Les premiers pas d'X-Crise (1931-1932).....</b>	<b>56</b>
A. Une initiative isolée qui ne rencontre qu'un très faible écho.....	56
B. La réunion du Bûcheron et ses retombées.....	59
C. Un premier cycle encourageant.....	66
<b>II. La maturation : 1933-1936.....</b>	<b>72</b>
A. Le tournant de 1933.....	72
B. <i>X-Crise</i> vu de l'extérieur : un groupe en pleine ascension.....	78
1. <i>Le C.P.E.E. face à la crise économique.....</i>	<i>79</i>
a) <i>Libéralisme ou économie dirigée ?.....</i>	<i>79</i>
b) <i>Un planisme des ingénieurs.....</i>	<i>82</i>
2. <i>Le C.P.E.E. face à l'actualité économique : dévaluer ou pas ?.....</i>	<i>85</i>
C. Voyage au cœur d'X-Crise.....	90
1. <i>Les difficultés matérielles du C.P.E.E. ....</i>	<i>90</i>
2. <i>Que faire du C.P.E.E. ?.....</i>	<i>94</i>
3. Jean Coutrot et le C.P.E.E. ....	96
CHAPITRE TROISIÈME – CHEMINS DE TRAVERSESES.....	99
<b>1. Les chemins empruntés.....</b>	<b>100</b>
A. La rationalisation toujours à l'honneur.....	100
1. <i>Les premiers tâtonnements d'une « philosophie » de la rationalisation.....</i>	<i>100</i>
2. <i>Jean Coutrot propagandiste et théoricien de l'O.S. T. ....</i>	<i>103</i>
3. <i>Jean Coutrot et les mouvements rationalisateurs.....</i>	<i>105</i>
a) <i>Le passage de Jean Coutrot à la CEGOS : un palliatif.....</i>	<i>105</i>
b) <i>Jean Coutrot et le C.N. O. F. : le retour par la grande porte.....</i>	<i>107</i>
B. Jean Coutrot et l'esthétique.....	113
1. <i>L'ami et le mécène.....</i>	<i>113</i>
2. <i>Jean Coutrot théoricien original en matière d'esthétique.....</i>	<i>116</i>

<b>II. Cheminements nouveaux</b> .....	120
A. Jean Coutrot et l'ordre nouveau.....	121
1. <i>Les activités de Jean Coutrot à l'Ordre Nouveau</i> .....	121
2. Un américanophile chez les tenants du « cancer américain ».....	126
B. Jean Coutrot et l'idée d'union européenne.....	132
1. <i>Un thème en vogue en France à la charnière des années vingt et trente</i> .....	132
2. <i>L'engagement de Jean Coutrot en faveur de l'Union européenne au début des années trente</i> .....	138
 <b>CHAPITRE QUATRIÈME — LES PREMIERS ENGAGEMENTS POLITIQUES</b> .....	 143
<b>I. Jean Coutrot aux côtés de Georges Valois</b> .....	143
<b>II. Le groupe du 9 juillet 1934, l'échec des cadets ou une tentative avortée de recomposition de la vie politique française</b> .....	149
A. La genèse du groupe et la préparation du plan du 9 juillet.....	149
1. <i>Les origines du groupe</i> .....	149
2. <i>La préparation du Plan</i> .....	153
B. Le contenu du plan du 9 juillet.....	155
1. <i>La « démoralisation » et les remèdes à y apporter</i> .....	156
a) <i>Une France et des Français démoralisés</i> .....	156
b) <i>Les quatre piliers de la rénovation</i> .....	157
2. <i>Les moyens de la rénovation</i> .....	159
a) <i>La Réforme de l'État</i> .....	159
b) <i>Réorganiser l'éducation, la culture et l'information</i> .....	167
c) <i>Redéfinir la politique étrangère du pays</i> .....	169
d) <i>Remettre en ordre et transformer l'économie</i> .....	173
C. Réceptions et interprétation du plan du 9 juillet.....	179
1. <i>Les adversaires</i> .....	180
2. <i>Les sceptiques bienveillants</i> .....	183
3. <i>Les ralliés</i> .....	185
4. <i>La plan du 9 juillet, avatar du « fascisme français » ou projet aux vertus totalitaires ?</i> .....	187
D. Le groupe du 9 juillet des espoirs à l'échec final.....	190
1. <i>Le groupe du 9 juillet à l'automne 1934</i> .....	190
a) <i>Les buts et les moyens du groupe à l'automne 1934</i> .....	190
b) <i>Le groupe du 9 juillet et le projet de Gaston Doumergue</i> .....	191
2. <i>Épilogue du groupe du 9 juillet</i> .....	194
 <b>CHAPITRE CINQUIÈME – LE GRAND DESSEIN</b> .....	 201
<b>1. La genèse de <i>De quoi vivre</i></b> .....	202
A. Un projet longuement mûri.....	202
B. L'outillage intellectuel de Jean Coutrot et ses limites.....	203
<b>II. Le contenu de <i>De quoi vivre</i></b> .....	210
A. Le constat : heurs et malheurs de l'individu du XXe siècle.....	210
1. <i>Une crise de civilisation, produit de l'individualisme contemporain</i> .....	210
2. <i>La solution de Jean Coutrot : « Refaire le travail de Descartes »</i> .....	211
B. Les étapes du raisonnement « coutrotien ».....	212
1. <i>L'aspect ondulatoire de l'univers et ses implications</i> .....	212
a) <i>La loi du déplacement de l'équilibre</i> .....	212
b) <i>La raison, seul « point fixe »</i> .....	216
3. <i>Du bon usage de la raison</i> .....	218
a) <i>La raison, moteur et sens de l'histoire</i> .....	218
b) <i>Les dangers engendrés par la raison</i> .....	220
C. Une mystique de l'avenir : un nouvel humanisme.....	223
1. <i>Le cadre de ce nouvel humanisme</i> .....	224

2. Le but de cet humanisme : forger une « mystique de l'avenir » débouchant sur un « type humain supérieur », version « coutrotienne » de l'homme nouveau .....	225
3. La rationalisation universelle moteur du changement à accomplir .....	226
<b>III. Les réactions suscitées par <i>De quoi vivre</i></b> .....	228
A. La correspondance suscitée par <i>De quoi vivre</i> .....	228
B. L'accueil de <i>De quoi vivre</i> par la presse .....	229
1. Des critiques dans l'ensemble flatteuses mais peu nourries .....	229
2. La controverse avec Thierry Maulnier .....	231
a) Les réserves de Thierry Maulnier .....	231
b) La réponse de Jean Coutrot .....	233
<b>CHAPITRE SIXIÈME — LE TOURNANT DE L'ÉTÉ 1936</b> .....	235
<b>I. Les premiers entretiens de Pontigny (29 juillet 1936-2 août 1936)</b> .....	236
A. Genèse et finalités des entretiens de Pontigny .....	236
B. Le contenu des premiers entretiens de Pontigny : méthodes .....	238
et résultats .....	
1. Jean Coutrot, seul maître d'œuvre de la méthode et de l'orientation des Entretiens .....	238
2. Contenu et avancées supposées des premiers entretiens de Pontigny .....	241
a) Les « conditions internes de l'équilibre individuel » .....	241
b) Les « conditions externes » d'équilibre de l'homme social : l'exemple des « rapports internationaux » .....	243
3. Les conclusions et la portée de ces premiers Entretiens .....	245
<b>II. Une approche originale des événements de juin 1936</b> .....	247
A. Les leçons de juin 1936 .....	248
1. Une interprétation originale des événements de juin 1936 .....	248
2. Les enseignements à retirer et les perspectives ouvertes par ces grèves .....	250
B. L'humanisme économique .....	252
1. Les réformes de structure conditionnées par cet humanisme économique .....	252
a) Une réorganisation à l'échelle macro-économique .....	253
b) « L'humanisme économique » au niveau de l'entreprise .....	255
2. La mise en oeuvre de cet « humanisme économique » .....	258
4. Les réactions engendrées par Les leçons de juin 1936 .....	260
a) Un accueil dans l'ensemble favorable .....	261
b) L'humanisme économique sous le feu des critiques et de la polémique abondantiste .....	264
<b>III. L'action de Jean Coutrot à l'été 1936</b> .....	271
A. Jean Coutrot et la réorganisation du mouvement patronal .....	271
B. Le conseiller de Charles Spinasse .....	278
1. Charles Spinasse ou le chantre de « l'économie rationnelle » .....	278
2. Les premiers pas du ministère de l'Économie nationale .....	279
a) Les antécédents .....	280
b) La création du ministère de l'Économie nationale (MEN) en juin 1936: la grandeur sans les moyens .....	282
3. Les débuts de Jean Coutrot au MEN .....	284
a) Les premiers pas du « conseiller » Coutrot : un bilan encourageant .....	284
b) L'avant-projet de Jean Coutrot sur les ententes et son destin .....	285
<b>CHAPITRE SEPTIÈME — LES EFFORTS DE RÉNOVATION ÉCONOMIQUE</b> .....	291
<b>1. Jean Coutrot au C.O.S.T</b> .....	
A. Les débuts du C.O.S.T. .....	291
1. L'organisation et les moyens du C.N.O.S.T. .....	292
a) La mise en route laborieuse du C.O.S.T. .....	293
b) La composition du C.O.S.T. .....	294
2. L'action du C.O.S.T. et ses résultats .....	295
a) Les objectifs de cette action et sa diffusion envisagée .....	295
b) L'action effective du C. N. O. S. T. .....	297
c) Bilan du C.O.S.T. .....	302

<b>II. L'action de Jean Coutrot au C.N.O.F. et au C.P.E.E.</b> .....	304
A. Jean Coutrot et le C.N.O.F. ....	304
1. <i>Le C.N.O.F. de 1936 à 1939: des succès limités</i> .....	304
2. <i>Les relations entre Jean Coutrot et le C.N.O.F. de 1936 à 1939: une détérioration progressive</i> .....	306
B. Le C.P.E.E. de 1936 à 1939.....	307
1. <i>Le C.P.E.E. face à l'avènement du Front populaire</i> .....	307
a) <i>La crise de l'été 1936 et la réorganisation du C.P.E.E.</i> .....	307
b) <i>La réorganisation du C.P.E.E.</i> .....	309
2. <i>Le C.P.E.E. sur le chemin de la « consécration »</i> .....	313
a) <i>Le renouvellement des supports</i> .....	313
b) <i>Le renouvellement des thèmes</i> .....	314
c) <i>Le renouvellement des hommes</i> .....	319
3. <i>La vie intérieure du C.P.E.E. de 1936 à 1939</i> .....	320
a) <i>Les finances du C.P.E.E.</i> .....	321
b) <i>Les remous internes du C.P.E.E.</i> .....	323
c) <i>Les chemins d'une renaissance</i> .....	326
4. <i>Bilan du C.P.E.E.</i> .....	327

## **CHAPITRE HUITIÈME — LE PROPHÈTE DU TRANSHUMANISME ..... 331**

<b>I. Le C.E.P.H. et son évolution</b> .....	331
A. La naissance et les buts du C.E.P.H. ....	331
B. La mise en route du C.E.P.H. et son schéma organisationnel.....	334
C. La recherche d'une reconnaissance et de soutiens .....	335
1. <i>La recherche de « parrainages »</i> .....	335
2. <i>La recherche de soutiens collectifs</i> .....	338
a) <i>L'échec de la réactivation du groupe du 9 juillet</i> .....	338
b) <i>La prospection en direction de l'Institut international de coopération intellectuelle</i> .....	339
c) <i>Les tentatives de rapprochement avec les groupements non-conformistes</i> .....	340
d) <i>Le projet de fédération des associations culturelles internationales</i> .....	343
3. <i>Une politique de « communication » originale</i> .....	344
a) <i>L'échange de revues : un procédé classique</i> .....	344
b) <i>Les facteurs d'originalité de la propagande du Centre</i> .....	345
<b>II. Les travaux du C.E.P.H.:</b> .....	353
A. Les activités régulières du C.E.P.H. ....	353
1. <i>Les groupes d'études du C.E.P.H.</i> .....	354
a) <i>Les groupes au fonctionnement discontinu</i> .....	354
b) <i>La commission de « révision » du marxisme</i> .....	355
c) <i>Le groupe d'études psycho-biologiques</i> .....	359
2. <i>L'I.P.S.A.</i> .....	362
a) <i>Le lancement de l'I.P.S.A.</i> .....	362
b) <i>L'ouverture de l'I.P.S.A. et ses suites</i> .....	365
B. Les entretiens de Pontigny.....	366
1. <i>Le poids de l'héritage de 1936</i> .....	367
a) <i>La « méthode de recherche collective »</i> .....	367
b) <i>Le thème de la paix et de la guerre ou les limites de la « méthode » courtotienne</i> .....	368
2. <i>Les facteurs de renouvellement des Entretiens de Pontigny</i> .....	369
a) <i>Les participants : entre continuité et renouvellement</i> .....	369
b) <i>Un renouvellement des références et des thèmes traités</i> .....	369
C. L'aboutissement des entretiens de Pontigny : le transhumanisme « mythe du vingtième siècle » .....	379
1. <i>Les bases du transhumanisme</i> .....	380
2. <i>Les moyens de la mise en œuvre</i> .....	380
3. <i>Les applications du transhumanisme</i> .....	381

## **CHAPITRE NEUVIÈME — JEAN COURTOT DANS LA TOURMENTE ..... 385**

I. Jean Coutrot : de la drôle de guerre à la défaite .....	385
A. Le combat pour la mobilisation économique du pays .....	385
1. <i>Le triptyque de Jean Coutrot</i> .....	385
a) <i>Le combat pour la « journée bloc »</i> .....	386
b) <i>Le combat pour l'économie des matières premières</i> .....	386
c) <i>Le projet d'« ateliers aux armées »</i> .....	387
2. <i>Les raisons d'un échec</i> .....	387
B. Les tentatives fédéralistes .....	389
1. <i>La tentative de mise sur pied de « Buts »</i> .....	389
2. <i>Le projet de fédération franco.-britannique</i> .....	390
C. Jean Coutrot face à la défaite de 1940 .....	393
II. Jean Coutrot sous l'Occupation : des espoirs au suicide .....	393
A. Les espoirs de l'été 1940 .....	393
B. Des désillusions de l'automne 1940 au suicide .....	395
<b>CONCLUSION</b> .....	401
<b>Les images confortées</b> .....	401
<b>Les images révisées</b> .....	402
<b>Place et rôle de Jean Courtot dans les novations intellectuelles des années</b>	
<b>trente</b> .....	404
<b>SOURCES ET BIBLIOGRAPHIE</b> .....	407
<b>INDEX DES NOMS PROPORES</b> .....	433
<b>INDEX DES ORGANISMES, GROUPEMENTS ET INSTITUTIONS</b> .....	451
<b>INDEX DES PERIODIQUES</b> .....	457
<b>TABLE DES MATIERES</b> .....	461