

Petit guide de lecture d'un ouvrage atypique

Nathalie KROICHVILI

Le statut et la forme de cet ouvrage ont suscité quelques discussions¹. Ils traduisent pourtant la spécificité du travail collectif qui en constitue la base et dont le maître-mot est de relier des espaces et des intelligences généralement séparés pour appréhender une dynamique territoriale particulière, la revitalisation.

Sur le plan scientifique, la revue de littérature montre que le concept de revitalisation est pauvre pour les nombreuses disciplines en sciences humaines et sociales qui emploient le terme ou des termes connexes (Winckel, 2022 ; Gasnier *et al.*, 2022). Faisant l'hypothèse que ce concept peut être utilement éclairé par la confrontation de la diversité des disciplines qui y font référence, le travail s'est d'emblée organisé de manière pluridisciplinaire, puis très vite interdisciplinaire, à la suite du constat que la juxtaposition de regards disciplinaires était nécessaire mais ne suffisait pas pour appréhender la revitalisation et qu'il était fructueux de faire dialoguer les disciplines pour coconstruire un savoir nouveau. Sans un cadre favorable pour accueillir cette interdisciplinarité et lui donner les moyens de se déployer, l'initiative aurait sans doute avorté. La matrice de ce travail interdisciplinaire a été fournie par une structure, la Maison des sciences de l'homme et de l'environnement Claude Nicolas Ledoux (MSHE)², dont le projet est justement de créer des liens entre instituts de recherche et chercheurs en sciences humaines et sociales d'horizons différents. Le projet ORTEP Revitalisation, déployé entre 2017 et 2021 et financé par la région Bourgogne – Franche-Comté, constitue le second facteur favorable à ce travail collectif sur la revitalisation. Celui-ci s'inscrit dans l'Observatoire

-
1. Notamment, les relecteurs anonymes du manuscrit, que nous remercions pour leur regard extérieur, nous ont forcés à expliciter le positionnement de l'ouvrage et à préciser le public visé et l'objectif poursuivi par ce travail collectif.
 2. La MSHE est une unité d'appui et de recherche (UAR 3124) sous tutelle du CNRS et de l'université Bourgogne – Franche-Comté et également une fédération de recherche (FED 4209), reconnue par le ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche. Elle fédère les laboratoires francs-comtois du domaine des sciences humaines et sociales (SHS) ou comportant une équipe SHS en leur sein.

régional des territoires, des entreprises et des populations (ORTEP), projet structurant porté par la MSHE, qui possède une double ambition. En premier lieu, ce dernier se donne comme objectif de documenter et d'étudier, à l'échelle de la région Bourgogne – Franche-Comté, les dynamiques du territoire sur les plans démographique, économique (innovation, dynamique d'implantation et d'ancrage des entreprises, création de valeur, emploi), social (conditions de vie, populations vulnérables, périurbanisation, formes de mobilité), environnemental (patrimoine, paysages, transition énergétique et socioécologique) et de l'aménagement de l'espace. L'enjeu est ensuite de développer, sur cette base, une fonction de conseil et d'aide à la décision auprès des acteurs locaux, afin d'améliorer les conditions de vie des populations du territoire et l'attractivité de ce dernier, dans le cadre d'une démarche de recherche-action.

Ce contexte a constitué le terrain favorable à différents travaux académiques (séminaires de recherche³, écriture collective d'un article scientifique [Gasnier *et al.*, 2022], rédaction de cet ouvrage collectif, animation et vulgarisation scientifique⁴). En particulier, cet ouvrage doit être considéré comme le complément indispensable d'un travail approfondi sur le concept de revitalisation qui a permis de mettre au jour cinq principes fondamentaux susceptibles de distinguer la revitalisation d'autres dynamiques qui animent le territoire (*ibid.*). Le présent ouvrage tente de tester la robustesse et l'opérationnalité de la grille de lecture proposée en la confrontant à un terrain particulier, le territoire industriel en déclin du Nord Franche-Comté. Cette grille permet également d'éclairer les dynamiques du territoire nord franc-comtois. Dès lors, ce livre a comme parti pris de ne pas développer une nouvelle fois de façon détaillée le cadre théorique de la revitalisation (dont un résumé est produit en introduction) et de renvoyer les personnes intéressées à l'article scientifique publié dans *Cybergeo*. De la même manière, les références scientifiques exhaustives sur la revitalisation sont disponibles dans cet article et ne sont indiquées ici que les références citées dans les différents chapitres. Néanmoins, cet ouvrage, en complément de l'article académique sur lequel il s'appuie, se présente comme un travail scientifique par la rigueur de la méthode d'analyse et offre à d'autres chercheurs des résultats académiques destinés à être testés et approfondis sur d'autres terrains par d'autres collectifs de recherche.

Pour autant, loin d'être réservé à la communauté scientifique, ce livre propose également une grille de lecture des pratiques d'acteurs du territoire nord franc-comtois. L'objectif étant d'accompagner leurs actions visant à améliorer la situation de ce territoire. Il s'adresse donc également à tous ceux impliqués dans le devenir de leur territoire, dans le Nord Franche-Comté ou dans d'autres territoires en déclin. Ce sont les acteurs publics qui, les premiers, ont utilisé la revitalisation pour qualifier une catégorie d'action publique (*ibid.*), sans toutefois la définir précisément. Plus généralement, ces acteurs ont expérimenté différents outils de politique publique afin de soutenir des territoires en déclin. Partant de l'hypothèse que le savoir n'est pas exclusivement détenu dans les laboratoires de recherche, mais qu'il est distribué, les chercheurs du projet ORTEP Revitalisation, dans le cadre de différents dispositifs (recherche-action, entretiens approfondis), ont également confronté leurs connaissances à celles des acteurs qui sont impliqués dans

3. Workshop au sein de la MSHE Ledoux (Besançon) sur le sens et l'opérationnalité du concept de *path dependency* (6 février 2018) ; workshop au sein de la MSHE Ledoux (Besançon) sur la revitalisation et les mutations territoriales (4 février 2019).

4. Restitution des résultats intermédiaires du projet ORTEP Revitalisation, 21 juin 2019 ; Exposition « 20 ans de la MSHE », 2021.

la dynamique de territoires. Ils tiennent d'ailleurs à les remercier d'avoir pris le temps du dialogue, qui a nourri leurs réflexions. À cette occasion, ils ont conforté l'hypothèse que les acteurs de la revitalisation ne se restreignent pas aux acteurs publics et qu'ils comprennent une multiplicité de personnes qui œuvrent à différentes échelles territoriales pour améliorer leur situation et celles d'autres personnes sur leur territoire. Cet ouvrage vise donc également à mettre en lumière cette pluralité d'actions susceptibles de participer à la revitalisation du territoire visé. Au-delà, il propose de restituer le résultat de la confrontation de savoirs divers et de relier des registres de discours qui sont généralement traités séparément. Néanmoins, s'il a pour objectif d'accompagner l'évolution de territoires en difficulté, il ne propose pas de démarches « prêt-à-porter », d'outils à mobiliser pour enclencher un processus de revitalisation. En effet, une telle démarche, qu'elle soit descendante ou ascendante, paraît illusoire et les actions conscientes de revitalisation sont nécessaires mais non suffisantes pour initier ce type de dynamique territoriale. Plus humblement, en utilisant un cadre d'analyse de la revitalisation construit dans un aller-retour entre théorie et expérience, les auteurs de cet ouvrage proposent de comprendre des dynamiques territoriales spécifiques à un territoire, en l'occurrence le territoire nord franc-comtois. Ils en tirent quelques recommandations pour guider de futures actions en vue de revitaliser le territoire et en pointent les limites, certaines de ces recommandations pouvant éclairer l'action sur d'autres territoires en déclin.

Résultat d'un travail assez peu conventionnel sur le plan académique, s'adressant à un lectorat pluriel, académique ou engagé dans l'action, expert ou non, le fond de cet ouvrage appelle une forme elle-même différente. Ainsi, pour faciliter la lecture et permettre aux lecteurs d'adopter le type de lecture approprié à leur objectif (lecture en continu pour obtenir une vision d'ensemble ou intérêt pour des sujets spécifiques développés dans les chapitres), les auteurs ont ajouté, dans un souci pédagogique, de courtes transitions entre les chapitres permettant de résumer l'essentiel de leur contenu et d'explicitier le fil rouge entre ces chapitres sous la forme d'une question. Ce faisant, la conclusion ne propose pas de synthèse exhaustive des principaux enseignements des différents chapitres de l'ouvrage, mais pointe l'intérêt et les limites de l'approche déployée à la fois pour le concept de revitalisation et pour accompagner les dynamiques territoriales dans le Nord Franche-Comté ou dans d'autres territoires en déclin.

Par ailleurs, même si les chapitres s'appuient sur quelques chiffres et statistiques permettant d'illustrer le discours, cet ouvrage n'a pas vocation à faire une photographie à un instant donné du territoire et à en proposer une description exhaustive. D'autres institutions, dont c'est la mission⁵, font un travail rigoureux et socialement utile pour produire ce type d'informations et, d'ailleurs, l'ouvrage s'appuie sur leurs synthèses conjoncturelles ou des études ciblées portant sur le Nord Franche-Comté. En complément, l'annexe statistique (annexe 3) reconstruit quelques tendances de moyen terme permettant de visualiser les dimensions du déclin de ce territoire, qui constitue l'un des principes caractérisant la revitalisation. De même, afin de faciliter la compréhension d'évolutions multiples à différentes échelles, l'annexe 4 propose, sous une forme synthétique, une frise chronologique conjointe des étapes de développement de Belfort, Montbéliard, du Nord Franche-Comté et des filières industrielles locales dominant le paysage industriel local, de 1959 à nos jours.

5. Notamment l'INSEE Bourgogne – Franche-Comté, l'Agence d'urbanisme du Territoire de Belfort (AUTB), l'Agence d'urbanisme du pays de Montbéliard (ADU), l'Agence économique régionale (AER).

Finalement, au-delà de sa volonté de contribuer au débat académique sur la revitalisation à travers un travail interdisciplinaire et de proposer un autre regard pour faciliter la compréhension et accompagner les évolutions du territoire nord franc-comtois et ses acteurs, cet ouvrage aura été l'occasion d'une recherche intellectuellement stimulante et d'une belle aventure humaine pour ses auteurs, au service d'un projet de territoire à l'échelon régional : les liens qu'il a resserrés ou nouvellement créés contribueront à coup sûr à la vitalité de la recherche en sciences humaines et sociales (SHS) au sein de la COMUE UBFC⁶ ou de l'établissement public expérimental régional en Bourgogne – Franche-Comté qui lui succédera.

Bibliographie

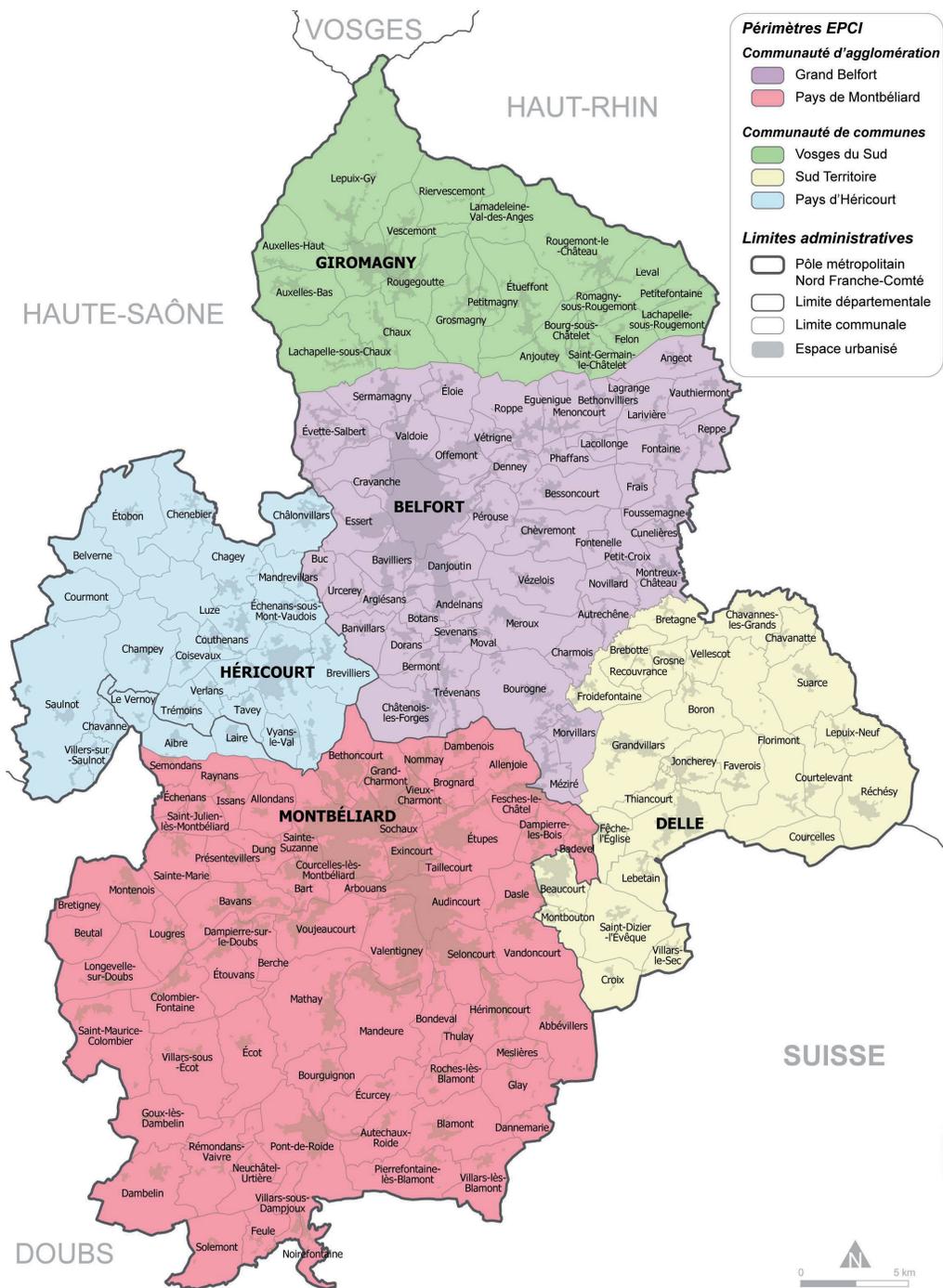
GASNIER Marina, GUINCHARD Christian, KROICHVILI Nathalie, MASSELOT Cyril, MOINE Alexandre, NUNINGER Laure, WINCKEL Nastasya, 2022, « Jalons pour une construction collaborative du concept de revitalisation territoriale » [En ligne], *Cybergeo*, n° 1007, URL : <https://doi.org/10.4000/cybergeo.38404>.

WINCKEL Nastasya, 2022, *Le Nord Franche-Comté, un territoire industriel en cours de revitalisation ? Analyse de la spécificité des dynamiques territoriales dans les territoires d'industrialisation ancienne*, thèse de doctorat, Belfort, UTBM.

6. Communauté d'universités et d'établissements de l'université Bourgogne – Franche-Comté.

FIG. 1 Périmètre des intercommunalités au 1^{er} janvier 2017.
Pôle métropolitain Nord Franche-Comté

Source : SIG AUTB 2017, SDCI 2016 – Préfectures du Doubs, de Haute-Saône et du Territoire de Belfort.
Cartographie : Agence d'urbanisme du Territoire de Belfort, janvier 2017.



Vue du pays de Montbéliard en hiver

Source : © Romain Montagnon, ORTEP/MSHE C. N. Ledoux, CC BY-NC-SA 4.0, 2021.

